



# Турусов Сергей Николаевич

Мужчина, 49 лет, родился 16 декабря 1971

+7 (910) 3832586

[turusovsn@ssman.ru](mailto:turusovsn@ssman.ru) — предпочитаемый способ связи

Проживает: Ижевск, Красноярск, Братск

Гражданство: Россия, есть разрешение на работу: Россия

Готов к переезду: Россия, готов к командировкам

## Желаемая должность и зарплата

### Директор по трансформации/ директор по развитию производственной бизнес-системы – опыт АЛКОА, РУСАЛ, ОМК, КАЛАШНИКОВ

Высший менеджмент

- Производство, Технология, Логистика
- Информационные технологии
- Управление персоналом

Занятость: полная занятость

График работы: полный день

**450 000**  
руб.

## О себе

Инженер по автоматизации, кандидат технических наук в области оптимизации производственных процессов, MBA по производственным системам. Опыт работы – более 25 лет. Начал с рабочего. Дошел до директора по направлению на крупнейшем алюминиевом заводе. Далее специализировался на развитии производственных бизнес-систем на крупнейших предприятиях России. Работаю на стыке внедрения бережливого производства, трансформации бизнес-процессов и цифровизации.

## Ключевые проекты по повышению операционной эффективности

**2005-2010** - директор совместного с американской компанией «АЛКОА» проекта по трансформации ключевого актива РУСАЛ – Братского алюминиевого завода с дальнейшим тиражированием лучших практик по компании. Стоимость американской технологии клиентоцентричной трансформации для РУСАЛ составила более 20 млн\$. Результаты были систематизированы в книге «Сломай стереотип».

**2012-2015** – директор проекта по перезагрузке производственной системы на ключевых активах ОМК. Акционер компании ОМК «перекупил» команду из РУСАЛ. Результат – производственная бизнес-система компании ОМК была признана Тойота Инжиниринг одной из лучших.

**2018-2021** – заместитель управляющего директора Концерна Калашников по развитию производственной системы. Результат – разработка и внедрение стратегии развития производственной и бизнес-системы для всей группы компаний Калашников.

На всех трех проектах использовалась методология клиентоцентричной бизнес-трансформации от американской компании АЛКОА, суть которой заключалась в поэтапном эволюционном развитии бизнеса: бережливая производственная система [lean] → клиентоцентричная бизнес-система → сквозная цифровизация [АСУТП/SCADA, MES, ERP, BI]. Нельзя автоматизировать неупорядоченные процессы создания ценности.

*«Сначала порядок на рабочих местах, далее порядок в процессах управления потоком создания ценности, и в завершении цифровизация упорядоченных бизнес-процессов. Порядок на рабочих местах обеспечивается трансформацией культуры исполнения: повсеместное лидерство, ответственность и дисциплина; стандартизированная работа вплоть до элементарных действий; всеобщий кайдзен для устранения потерь, динамичные и прозрачные бизнес-процессы [управление логистикой, качеством, оборудованием, персоналом и сервисом], сквозная цифровизация на уровне исполнения и управления.»*

Март 2018 —  
настоящее время  
3 года 7 месяцев

## **Концерн Калашников**

Ижевск

**Заместитель управляющего директора Концерн Калашников по развитию ( lean, развитие процессов управления, цифровизация)**

Разработка и внедрение стратегии развития производственной и бизнес-системы.

Август 2016 —  
Март 2018  
1 год 8 месяцев

## **ОМК-ИТ**

Выкса

**Руководитель практики бизнес-архитектуры и управления изменениями (трансформация процессов, цифровизация)**

Разработка концепции внедрения автоматизированной системы оперативного управления производством (MES), запуск механизмов внедрения, управление изменениями.

Июнь 2016 —  
Август 2016  
3 месяца

## **GE, ДС Контролз**

Великий Новгород

**Директор по производству (развитие бизнес-процессов)**

Разработка и внедрение концепции повышения операционной эффективности

Декабрь 2012 —  
Август 2015  
2 года 9 месяцев

## **ОМК**

Москва, [ssman.ru](http://ssman.ru)

Металлургия, металлообработка • Металлические изделия, металлоконструкции (продвижение, оптовая торговля)

**Директор проекта по развитию производственной бизнес-системы (lean, развитие бизнес-процессов)**

Внедрение производственной системы (бережливое производство), трансформация бизнес-процессов, внедрение стандартизированной работы, внедрение инструментов ПС TFM, TQM, TPM, SMED, PDCA...

Январь 2011 —  
Декабрь 2012  
2 года

## **РУСАЛ УК, Алюминиевый Дивизион Восток**

Красноярск

Металлургия, металлообработка • Цветная металлургия (выплавка, металлопрокат)

**Начальник отдела технического развития и операционных улучшений (lean, бизнес-процессы, цифровизация)**

Организация проектной работы. Техническое развитие алюминиевого дивизиона. Сопровождение инвестиционных проектов. Организация взаимодействия структурных подразделений РУСАЛ в части решения производственных проблем. Тиражирование лучших практик по алюминиевым заводам.

Июль 2007 —  
Сентябрь 2010  
3 года 3 месяца

## **РУСАЛ, Братский алюминиевый завод**

Братск

Металлургия, металлообработка • Продукция цветной металлургии (продвижение, оптовая торговля)

**Директор проекта «Внедрение производственной системы (lean, реинжиниринг, цифровизация) на базе лучшего мирового опыта»**

Внедрение проекта по повышению операционной эффективности совместно европейскими бизнес-консультантами (ABS, EBS, TPS). Опыт описан в книге "Сломай стереотип". По результатам внедрения проекта разогнали производство, существенно повысили

производительность труда, качество, а также обеспечили конкурентную себестоимость продукции.

Ноябрь 2006 —  
Июнь 2007  
8 месяцев

## **РУСАЛ, Братский алюминиевый завод**

Братск

Металлургия, металлообработка • Продукция цветной металлургии (продвижение, оптовая торговля)

### **Директор по технологии (развитие тех процессов, цифровизация)**

Совершенствование системы управления технологией и качеством: TQM, SDCA, стандартизированная работа, управление по целям...

Январь 2005 —  
Октябрь 2006  
1 год 10 месяцев

## **РУСАЛ, Инженерно-технологический центр**

Братск

Металлургия, металлообработка • Цветная металлургия (выплавка, металлопрокат)

### **Руководитель филиала (R%D, развитие тех процессов, цифровизация)**

Совершенствование системы управления технологией и качеством: TQM, SDCA, стандартизированная работа, управление по целям...

Январь 2001 —  
Декабрь 2004  
4 года

## **РУСАЛ, Братский алюминиевый завод**

Братск

Металлургия, металлообработка • Цветная металлургия (выплавка, металлопрокат)

### **Главный специалист по электролизу**

Опыт организации технологического управления электролиза плюс получил навыки системного анализа: обработка больших массивов данных, SQL - автоматизированная первичная обработка данных, статистическое моделирование...

Июнь 1999 —  
Декабрь 2000  
1 год 7 месяцев

## **РУСАЛ, Братский алюминиевый завод**

Братск

Металлургия, металлообработка • Цветная металлургия (выплавка, металлопрокат)

### **Мастер смены, мастер технолог**

Опыт управления персоналом и ведения процесса производства алюминия.

Август 1997 —  
Декабрь 1998  
1 год 5 месяцев

## **РУСАЛ, Братский алюминиевый завод**

Братск

Металлургия, металлообработка • Цветная металлургия (выплавка, металлопрокат)

### **Электролизник**

Опыт эксплуатации электролизеров.

Январь 1997 —  
Август 1997  
8 месяцев

## **ИЛИМ, Братский лесопромышленный комплекс**

Братск

Химическое производство, удобрения • Неорганическая химия (производство)

### **Заместитель начальника цеха КИПиА (АСУТП)**

Опыт управления цехом по обслуживанию КИПиА плюс навыки программиста и электронщика.

Январь 1995 —  
Декабрь 1996  
2 года

## **ИЛИМ, Братский лесопромышленный комплекс**

Братск

Химическое производство, удобрения • Неорганическая химия (производство)

### **Слесарь КИПиА**

Опыт ремонта приборов КИПиА (электроника) плюс программирование.

## Образование

---

### Кандидат наук

2008

#### **Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Москва**

Высшая школа бизнеса, МВА

2000

#### **Братский государственный институт**

Информатика и прикладная математика, кандидат технических наук "Системный анализ, моделирование и оптимизация"

1997

#### **Братский государственный институт**

Автоматизация производственных производств, Инженер по автоматизации

## Повышение квалификации, курсы

---

2008

#### **МВА**

МГУ им.Ломоносова, Диплом по производственным системам

## Ключевые навыки

---

Знание языков

Русский — Родной  
Английский — А1 — Начальный

Навыки

Внедрение проектов по повышению операционной эффективности: бережливое производство, клиентоцентричная бизнес-система, сквозная цифровизация. Управление изменениями. Вовлечение персонала в развитие операционной деятельности. Системный анализ. Программирование .Автоматизация.

## Опыт вождения

---

Права категории А, В

## Дополнительная информация

---

Рекомендации

РУСАЛ – БрАЗ/НкАЗ/САЗ, ОМК -ВМЗ  
Филиппов Сергей Викторович (Управляющий директор)  
РУСАЛ - САЗ  
Попов Евгений Александрович (Управляющий директор)  
Полюс  
Полин Владимир Анатольевич (Генеральный директор)  
ГК Калашников  
Митенков Алексей (Заместитель ГД по ИТ)

ВШБ МГУ

Болтрукевич Вячеслав (Директор программы МВА «Производственные системы»)  
ООО Центр Приоритет  
Лapidус Вадим Аркадьевич (Генеральный директор)